

Rahmenplan zur Vorbereitung der Laufbahnprüfung des gehobenen und höheren Forstdienstes in Brandenburg

Der vorliegende Rahmenplan für die Laufbahnausbildung im gehobenen und höheren Forstdienst des Landes Brandenburg ist durch die für Forsten zuständige oberste Dienstbehörde in Zusammenarbeit mit dem Landesbetrieb Forst Brandenburg erarbeitet worden. Er ist eine Orientierungshilfe für die Ausbildung der Nachwuchskräfte, wobei im Rahmen der Ausbildung festgestellt werden muss, wo besondere Vertiefung notwendig ist und wo exemplarisch vorgegangen werden kann.

Da nicht alle Themen und Fertigkeiten für die spätere Berufsausübung während der Laufbahnausbildung vermittelt werden können, gibt der Rahmenplan eine Übersicht zu allen Themen, welche für die Nachwuchskräfte von Relevanz sind. Es ist Aufgabe der Ausbildungsstellen auf Grundlage des Rahmenplans angepasste Ausbildungspläne zu erstellen, auch auf Grundlage der individuellen Fähigkeiten und Neigungen der Nachwuchskräfte.

1. Waldbau, Forstplanung, Standorterkundung

1.1 Naturnahe Forstwirtschaft

- 1.1.1 Ziele und Grundsätze
 - a) Merkmale und Bedeutung der naturnahen Forstwirtschaft, Zusammenhänge Ökologie und Ökonomie
 - b) Verbindung zum praktischen Waldbau, Waldentwicklungstypen
- 1.1.2 Natürliche Grundlagen im Land Brandenburg
 - a) Wald- und Baumartenverteilung
 - b) vorkommende Flora
 - c) potentiell natürliche Waldvegetation
- 1.1.3 Alt- und Totholz, Waldrandgestaltung
 - a) Maßnahmen zur Absicherung ausreichender Alt- und Totholz mengen
 - b) Waldrandgestaltung
 - c) Arbeitsschutz- und Verkehrssicherungsaspekte

1.2 Waldverjüngung

- 1.2.1 Baumartenwahl
 - a) Standortansprüche
 - b) Wachstumsdynamik
 - c) Kulturvorbereitungen
- 1.2.2 Kulturbegründung
 - a) Verjüngungsarten und -verfahren
 - b) Naturverjüngung/Kunstverjüngung
- 1.2.3 Verjüngungszeitpunkt und -maßnahmen
 - a) Zielstärken
 - b) Voranbau
 - c) langfristige Überführung
- 1.2.4 Verjüngungserfassung im Datenspeicher Wald (DSW)

1.3 Waldbehandlung

- 1.3.1 Bewirtschaftungskonzepte
 - a) Durchforstungsarten und -ziele
 - b) Nutzungsmethoden
 - c) Wirtschaftsziele
 - d) Produktionsziele Bewirtschaftungsrichtlinien
 - e) Abgrenzung der Pflegephasen und deren Ziele
 - f) Auszeichnen von Beständen, Z-Baumzahlen und Auswahlkriterien
 - g) Hiebsarten
- 1.3.2 Waldbehandlung in Natura-2000-Gebieten
- 1.3.3 Waldbehandlungserfassung im DSW
- 1.3.4 Biotopkartierung und -ansprache
- 1.3.5 Zertifizierung

1.4 Waldanpassung an den Klimawandel

- 1.4.1 Zu erwartende Klimaänderungen
- 1.4.2 Baumartenwahl und -bewirtschaftung
 - a) Konzepte zu alternativen Baumarten
 - b) Risikovermeidung
 - c) Ertragsoptimierung
- 1.4.3 Waldumbau

+ Zusatzinhalte für die Referendarsausbildung

- 1.4.4 *Aktuelle wissenschaftliche Erkenntnisse*
 - a) *Epigenetik*
 - b) *Konzepte der Assisted Migration vs. Close-to-Nature-Forestry*

1.5 Forstvermehrungsgut, Pflanzenbeschaffung

- 1.5.1 Forstvermehrungsgutgesetz und -verordnungen
 - a) Kategorien forstlichen Vermehrungsgutes
 - b) gebietsheimische Gehölze
 - c) Herkunftsgebiete
- 1.5.2 Forstvermehrungsgutbestände
 - a) Zulassung
 - b) Behandlung von Vermehrungsgutbeständen
 - c) Forstvermehrungsguternte (Verfahren) und Aufbereitung
- 1.5.3 Pflanzenanzucht und -beschaffung
 - a) Lohnanzucht
 - b) Forstbaumschulen

1.6 Forstplanung

- 1.6.1 Grundlagen und Aufgaben der Forsteinrichtung
 - a) Lesen des Wirtschaftsbuches
 - b) Umgang mit Ertragstabellen
- 1.6.2 Nachhaltigkeitsprinzip
 - a) Definition
 - b) Umsetzung durch die Forsteinrichtung und im praktischen Revierbetrieb
- 1.6.3 Verfahren der Bestandsinventur
 - a) Stichprobeninventur
 - b) systematische Waldinventuren
 - c) Planung am Bestand
 - d) Schichten
 - e) Nutzungsmerkmale
- 1.6.4 Waldbauliche Einzel- und Gesamtplanung
 - a) Integration von Natura 2000-Managementplanungen
 - b) Hiebssatzweiser und -berechnung
- 1.6.5 Bestandsbeschreibung
 - a) Grunddaten (Durchmesser, Grundfläche)
 - b) verbale Beschreibung der Bestockung
 - c) Schätzung von Bestandskennwerten
 - d) mögliche Maßnahmen (Vor- beziehungsweise Endnutzung, Verjüngung)
 - e) Beurteilung Unterstand
 - f) Einschätzung von Pflegezustand und -phase
 - g) Herleitung des Standorts
- 1.6.6 Pflege und Aktualisierung des DSW

+ Zusatzinhalte für die Referendarsausbildung

- 1.6.7 *Bundeswaldinventur*
 - a) *Verfahren*
 - b) *Ergebnisse*
- 1.6.8 *Landesweite Inventur Brandenburg*
 - a) *Verfahren*
 - b) *Ergebnisse*

1.7 Standorterkundung

- 1.7.1 Naturräumliche Grundlagen
 - a) naturräumliche Besonderheiten
 - b) geologische Entstehungsgeschichte
- 1.7.2 Lesen der Standortskarte
- 1.7.3 Standortsansprache
 - a) Zusammensetzung der Standortsform
 - b) Trophie- und Feuchtestufen
 - c) Humusform, Stamm- und Zustandsformen
 - d) Klimastufen/Großklimabereiche und deren künftige Entwicklung
 - e) Ansprache des Substrattyps und der Humusform
 - f) Pflanzensoziologische Waldgesellschaften, Zeigerpflanzen

1.8 Sonderformen waldbaulicher Behandlung

- a) wissenschaftliche Versuchsflächen
- b) Naturwaldreservate
- c) Niederwald, Mittelwald

2. Waldschutz und Jagd

2.1 Waldschutz

- 2.1.1 Waldschutz und naturnahe Forstwirtschaft
 - a) integrierter Pflanzen- und Waldschutz
 - b) saubere Waldwirtschaft
 - c) Rahmenbedingungen in Schutzgebieten im Land Brandenburg und der Zertifizierung
- 2.1.2 Waldschutzmeldewesen
- 2.1.3 Abiotische Schäden
 - a) Schadursachen und Auswirkungen
 - b) Kalamitätsgefährdete Bestände
- 2.1.4 Biotische Schäden
 - a) Artenkenntnis wichtigster Forstschädlinge im Land Brandenburg und Fraßbilder
 - b) Kalamitätsgefährdete Bestände
 - c) Wildschaden
- 2.1.5 Überwachung und Monitoring von Schaderregern
 - a) Verfahren
 - b) Hilfsmittel
- 2.1.6 Komplexkrankheiten
 - a) Ursachen und Auswirkungen
 - b) betroffene Baumarten
 - c) Erkennen von Komplexkrankheiten
- 2.1.7 Verhütung und Bekämpfung von Waldkrankheiten
 - a) integrierter Pflanzenschutz
 - b) biologischer und chemischer Pflanzenschutz
- 2.1.8 Einsatz von Pflanzenschutzmitteln
 - a) Anwendung Pflanzenschutzmittel-Verzeichnis
 - b) Pflanzenschutzmittel-Einsatz (Erwerb, Lagerung, Durchführung, Schutzbestimmungen)
- 2.1.9 Waldbrandprävention
 - a) Maßnahmen
 - b) automatisierte optische Überwachung
- 2.1.10 Waldbrandbekämpfung

2.2 Jagd

- 2.2.1 Jagdrecht, Bund und Land
 - a) Geltungsbereiche
 - b) Begriffsdefinitionen
- 2.2.2 Jagdnutzungsvorschrift
 - a) Jagdflächenverwaltung
 - b) Jagdausübung im Verwaltungsjagdbezirk
 - c) Verpachtung

- 2.2.3 Praktischer Jagdbetrieb
 - a) Abschussplanung (Ablauf und Erstellung)
 - b) Jagdstrategien und Jagdarten
 - c) Bau- und Unterhaltung jagdlicher Einrichtungen
 - d) Hegegemeinschaften
 - e) Jagdgenossenschaften
- 2.2.4 Wildfolge
 - a) gesetzliche Grundlagen
 - b) Fristen
 - c) Anzeige
 - d) Genehmigung
 - e) Wildfolgevereinbarung
- 2.2.5 Verbissmonitoring
- 2.2.6 Wildschadensermittlung und -bewertung
 - a) Wildschaden erkennen und bewerten
 - b) Maßnahmen zur Vermeidung und Verringerung
 - c) Wildschadensersatz, Wildschadensausgleichskasse
- 2.2.7 Organisation von Jagden
 - a) Organisation im Jahresverlauf
 - b) Sicherheitsbelehrung
 - c) Hundeeinsatz
- 2.2.8 Unfallverhütungsvorschriften
- 2.2.9 Wildkrankheiten
 - a) Afrikanische Schweinepest
- 2.2.10 Wildbrethygiene
 - a) EU-Richtlinie für kundige Personen
 - b) Fleischhygiene-, Lebensmittel- und Tierseuchenrecht
- 2.2.11 Jagd- und Artenschutz
 - a) Tierschutzgrundsätze bei der Jagdausübung
 - b) Hundeeinsatz und Tierschutz
 - c) Jagdschutz und Jagdschutzbeauftragte
 - d) Befugnisse und Umgang mit Jagdwilderei

2.3 Jagdpolitik

3. Waldarbeit, Forsttechnik und Walderschließung

3.1 Arbeitsverfahren und -planung

- 3.1.1 Arbeitsverfahren der Walderneuerung, der Waldpflege und der Holzernte sowie der Verkehrssicherung
 - a) Pflanzverfahren (Geräte, Einsatzmöglichkeiten, Leistung, Ergonomie)
 - b) Qualitätskontrolle Pflanzgut
 - c) Pflanzverfahren nach Baumarten und Standort
 - d) Herleitung Pflanzanzahlen und der Netto-Pflanzfläche
 - e) Arbeitsverfahren Waldpflege
 - f) Arbeitsverfahren Holzernte und Rückung
 - g) Bodenbearbeitung
 - h) Arbeitsverfahren Verkehrssicherung
 - i) Planung, Arbeitsorganisation sowie Qualitätskontrolle und Abrechnung von Leistungen/Maßnahmen
 - j) Kosten- und Leistungssätze
- 3.1.2 Planung und Organisation von Waldarbeiten sowie der Regie und Fremdtechnik
 - a) Kostenkalkulationen und Wirtschaftlichkeitsbetrachtung
 - b) Verträge, Ausschreibungen, Unternehmerpflichten
 - c) Qualitätsanforderungen, Abnahmeprotokolle
 - d) Umwelt- und Bodenschutz
- 3.1.3 Aspekte der Zertifizierung (PEFC, FSC und andere)
- 3.1.4 Beschaffung von Regietechnik

3.2 Arbeits- und Gesundheitsschutz

Aufgaben des Arbeitgebers sowie der Fachkräfte für Arbeitssicherheit, Sicherheits- und Gefahrgutbeauftragten

- 3.2.1 Gesetzliche Grundlagen und Unfallverhütungsvorschriften
- 3.2.2 Gefahrstoff- und Pflanzenschutzmittelrecht
- 3.2.3 Praktische Umsetzung
 - a) Gefährdungsdokumentation
 - b) Arbeitsauftrag
 - c) Unterweisungen
 - d) persönliche Schutzausrüstung
 - e) Arbeitssicherheit Holzeinschlag
- 3.2.4 Rettungskette Forst
- 3.2.5 Betriebliches Gesundheitsmanagement

3.3 Walderschließung/Wegebau

- 3.3.1 Feinerschließung
 - a) Anforderungen an die Gassenanlage
 - b) Polterplätze
 - c) Feinerschließung und Zertifizierung
- 3.3.2 Planung und Organisation von Wegebaumaßnahmen
- 3.3.3 Wegebaumaterial und Wegepflege

3.4 Arbeitsorganisation

- 3.4.1 Organisation im Forstamt/Forstbetrieb
 - a) Geschäftsverteilungsplan
- 3.4.2 Büroorganisation
 - a) Rechnungen, IT
- 3.4.3 Rechte und Rollen von Forstwirten, Vorarbeitern, Forstwirtschaftsmeistern (Betriebs-Kraftfahrzeug, Verbandsbuch)
- 3.4.4 Einsatz von Forstwirten auf Revier- und Forstamtsebene sowie von Spezialisten (Maschinenführer)

+ *Zusatzinhalte für die Referendarsausbildung*

- 3.4.5 *Arbeitszeitmodelle auf Harvestern, Forwardern und Skiddern*
- 3.4.6 *Arbeitsprogramme und Arbeitsaufträge, Arbeitseinweisung*

4. Holzsortierung, Holzvermarktung und forstliche Nutzung

4.1 Holzeinschlagsplanung

- 4.1.1 Mengenplanung, Sortengliederung
 - a) Planung im Revier, Forstamt, Betriebszentrale
 - b) Sortimentsverteilung
- 4.1.2 Kosten- und Erlösberechnung verschiedener Aushaltungsmöglichkeiten
- 4.1.3 Aushaltung, Vermessung, Sortierung und optimierte Aushaltung von Rohholz, RVR
- 4.1.4 Artenkenntnis heimischer Holzarten
- 4.1.5 Aufmessen von Rohholz
- 4.1.6 Bestimmung optimaler Einschlagszeiten

+ *Zusatzinhalte für die Referendarsausbildung*

- 4.1.7 *Verkaufsplanung*
- 4.1.8 *Preisverhandlungsführung und -technik*

4.2 Losbildung und Präsentation des Waldrundholzes

- 4.2.1 Bestimmung und Vermessung von Holzmerkmalen und ihre Auswirkungen auf Sortierung sowie Verwendung
- 4.2.2 Benennung von Rohholzsortimenten
- 4.2.3 Abrechnungsmaße und Umrechnungsfaktoren von Rohholz
- 4.2.4 Rückung, Lagerung, Abfuhrmanagement
- 4.2.5 Logistik (Werkslieferung, Lieferung frei Waldweg, Bahn, Hafen)

+ *Zusatzinhalte für die Referendarsausbildung*

- 4.2.6 *Holzverkauf nach Großschadensereignissen: Joint Ventures und Public-Private-Partnerships*

4.3 Datenverarbeitung bei Holzeinschlag, Rohholzbuchung und Verkauf

4.3.1 Rohholzerfassung, Holzlisten, Einschlags- und Verkaufsbuchung

- a) notwendige Schritte im Revier, Forstamt Betriebszentrale
- b) Aufgaben des Revierleiters beim Holzverkauf
- c) Mengenanmeldung und Abfuhr

4.3.2 Berichtswesen

4.4 Holzvermarktung

4.4.1 Holzmärkte

- a) Zuordnung (regional, national, global)
- b) aktuelle Lage
- c) Holzpreise und -käufer nach Sortimenten
- d) Holzpreisentwicklungen

4.4.2 Marktbeobachtung und -analyse

4.4.3 Vertragsarten und -gestaltung

4.4.4 Verkaufsarten und -verfahren

- a) Submission
- b) Stockverkauf

4.4.5 Verkaufs- und Zahlungsbedingungen

- a) Bürgschaften
- b) Gefahren- und Eigentumsübergang
- c) Allgemeine Geschäftsbedingungen Landesbetrieb Forst Brandenburg

+ *Zusatzinhalte für die Referendarsausbildung*

4.4.6 *Markt- und Kundenpflege*

4.4.7 *Forderung Holzverwendung (Charta für Holz 2.0)*

4.5. Energetische Verwendung von Holz

4.5.1 Brennholz, Energiehackschnitzel, Kaminholz

4.5.2 Aufbereitung, Verkauf, Abrechnung

4.5.3 CO₂-Bilanz, Nährstoffbilanz

4.6 Selbstwerbung

4.6.1 Organisation

- a) Einweisung, Aufsicht und Kontrolle
- b) Ablauf Holzverkauf in Selbstwerbung
- c) Rechnungsstellung und Buchung

4.6.2 Umsetzung der Sicherheitsbestimmungen

4.7 Nebennutzungen

4.7.1 Klassische forstliche Nebennutzungen

- a) Arten (Weihnachtsbäume, Schmuckreisig und andere)
- b) Verkauf und Abrechnung

4.7.2 Neue Geschäftsfelder

- a) Bestattungs-/Kletterwälder
- b) Tourismus
- c) Umweltdienstleistungen
- d) Gestattungen

4.7.3 Ökosystemdienstleistungen, Zertifikatshandel, Greenwashing

+ *Zusatzinhalte für die Referendarsausbildung*

4.8 Marktstruktur, Marktpolitik und Rahmenbedingungen

4.8.1 *Cluster Forst und Holz*

4.8.2 *Wertschöpfungsketten, Holzverarbeitungstendenzen*

4.8.3 *Strategien bei der Zusammenarbeit mit den Holzbe- und -verarbeitern*

5. Naturschutz und Erholungsfunktion des Waldes, Öffentlichkeitsarbeit und Waldpädagogik

5.1 Naturschutz und Landschaftspflege

5.1.1 Rechtliche Grundlagen

- a) Bundes- und Landesrecht

- b) EU-Richtlinien und deren nationale Umsetzung
 - c) Wasserrahmenrichtlinien
 - d) Genese von Schutzgebietsausweisungen
 - e) Umsetzung im Landesbetrieb Forst Brandenburg
 - f) Arten- und Biotopschutz (Verbindlichkeit von Roten Listen)
 - g) Horstschutzzonen
 - h) Ausgleichs- und Ersatzmaßnahmen, Kompensationsmöglichkeiten von Eingriffen, Hinweise zur Eingriffsregelung
- 5.1.2 Natura 2000
- a) FFH- und EU-Vogelschutzrichtlinie/Rechtsgrundlagen
 - b) Ziele und Grundsätze, Kartierung, Managementplanung, Verträglichkeitsprüfung, Umsetzung im Land Brandenburg
 - c) relevante Lebensraumtypen und Anhang II/IV-Arten, Beeinträchtigungen
 - d) Behandlungsgrundsätze von Waldlebensraumtypen und waldbundenen Arten
- 5.1.3 Umsetzungskonzepte des Naturschutzes und der Landschaftspflege
- a) Alt- und Totholz
 - b) Waldrandgestaltung
 - c) Moorschutz, Bodenschutz
 - d) Artenschutz
 - e) biologische Vielfalt (Rio-Konferenz, Nationale Biodiversitätsstrategie)
 - f) Zertifizierungen
 - g) Bewirtschaftung gesetzlich geschützter Biotope
- 5.1.4 Schutzgebietskategorien
- 5.1.5 Großschutzgebietsverwaltungen und Landschaftspflegeverbände
- a) Entstehung
 - b) Rechtsformen
 - c) Aufgaben
 - d) Organisation
 - e) Befugnisse
- 5.1.6 Vertragsnaturschutz, freiwillige Naturschutzleistungen (Ökosponsoring und -wertpapiere)
- 5.2 Schutz und Erholungsfunktion des Waldes
- 5.2.1 Multifunktionalität des Waldes
- 5.2.2 Waldfunktionen- und Biotopkartierung
- 5.3 Öffentlichkeitsarbeit
- 5.3.1 Grundlagen der forstlichen Öffentlichkeitsarbeit
- 5.3.2 Leitbild, Corporate Identity
- a) Bedeutung
 - b) Umsetzung
- 5.3.3 Organisation von Veranstaltungen
- 5.3.4 Konzeption Ausstellungstafeln/Erlebnispfade
- 5.3.5 Verfassen von Pressemitteilungen/Social Media Posts
- a) Datenschutz
 - b) Foto-Exkurs
 - c) Umgang mit kritischen Themen sowie Waldbesuchern (Krisen-Pressearbeit)
 - d) Baustellenkommunikation
- 5.4 Waldpädagogik
- 5.4.1 Grundlagen der Waldpädagogik und Bildung für nachhaltige Entwicklung
- a) Begriffsdefinitionen
 - b) Leistungen und Ziele
 - c) Notwendigkeit
 - d) Methoden zur Umsetzung
- 5.4.2 Waldpädagogik und Bildung für nachhaltige Entwicklung
- a) rechtliche Grundlagen
 - b) Einordnung von Bildung für nachhaltige Entwicklung in den globalen Gesamtkontext
 - c) Organisation, Sicherheit, Versicherungsschutz und Aufsichtspflichten auf waldpädagogischen Veranstaltungen
 - d) Waldschulen, Jugendwaldheime

6. Allgemeine Rechtsgrundlagen, Umwelt- und Verwaltungsrecht

6.1 Allgemeine Rechtsgrundlagen

- a) Gesetzesvollzug
- b) Rechtsstaatlichkeit
- c) Korruptionsprävention
- d) Abgrenzung Zivilrecht/öffentliches Recht
- e) Grundzüge Prozessrecht
- f) Haushaltsrecht des Landes Brandenburg

6.2 Grundlagen und praxisbezogenes Zivilrecht

6.2.1 Bürgerliches Gesetzbuch (BGB)

- a) Bürgerliches Recht
- b) Nachbar- und Wegerecht
- c) Vertragsgestaltung
- d) Verkehrssicherungspflichten

+ Zusatzinhalte für die Referendarsausbildung

6.2.2 Besonderheiten beim Grundstücksverkehr, Grundbuch

6.2.3 Sicherungsmittel

6.2.4 Vergaberecht

- a) Grundsätze der Vergabe von Leistungen

6.2.5 Arbeits- und Sozialrecht

- a) Grundzüge Arbeitsverhältnis
- b) Personalvertretungsrecht: Rechtsgrundlagen, Personalrat
- c) Beamtenrecht
- d) Disziplinarrecht

6.2.6 Tarifrecht

- a) forstlich relevante Tarifverträge (TV-Forst)
- b) Grundsätze
- c) Besonderheiten TV-Forst

6.3 Grundlagen und praxisbezogenes Verwaltungs- und Verfassungsrecht

6.3.1 Allgemeines Verwaltungsrecht

- a) verfassungsrechtliche Grundsätze für das Verwaltungshandeln
- b) Verwaltungsverfahrensgesetz und Verwaltungsgerichtsordnung
- c) Verwaltungshandeln, insbesondere Verwaltungsakt und Bescheiderstellung
- d) Grundlagen Verwaltungskostenrecht
- e) Rechts- und Fachaufsicht Landesbetrieb Forst Brandenburg
- f) Befugnisse von Aufsichtsbehörde und Landesrechnungshof

6.3.2 Ordnungswidrigkeitsrecht

- a) Rechtsgrundlagen
- b) Verwarngeld/Bußgeld

6.4 Forst- und Umweltrecht, Jagdrecht

6.4.1 Umsetzung Bundes- und Landeswaldgesetz (BWaldG, LWaldG) und Ergänzungen

- a) Waldfeststellung, Waldeigenschaft, Waldbewirtschaftung
- b) Forstwirtschaftliche Zusammenschlüsse
- c) SUP-/UVP-Verfahren
- d) Verfahren mit konzentrierender Wirkung (Flächennutzungs- und Bebauungspläne, BImSchV)
- e) Forstschutzbeauftragte

6.4.2 Genehmigungstatbestände nach LWaldG

- a) forstrechtliche Verfahren (Waldabstand, Kahlhieb, hiebsunreife Bestände, Waldumwandlung, Erstaufforstung)
- b) Beteiligung Träger öffentlicher Belange, Stellungnahmen
- c) Natura 2000/Umweltverträglichkeitsprüfungen
- d) Kompensationen bei Waldinanspruchnahme

6.4.3 Forstliche Rahmenplanung

6.4.4 Jagdgesetzgebung

6.5 Forstpolitik

- a) internationale, unions-, bundes- und landespolitische Entwicklungen, Forstausschuss
- b) bundes- und landesweit tätige forstliche Verbände

+ *Zusatzinhalte für die Referendarsausbildung*

- c) *Institutionen in Deutschland und Europa*
- d) *Agrarminister- und Forstchefkonferenz*
- e) *Gesetzgebung (Anhörungen, Beteiligungen, formelles und materielles Recht)*

7. Forstliches Rechnungswesen und Betriebswirtschaft

7.1 Betriebswirtschaft

7.1.1 Aufgaben, Ziele und Organisation des Landesbetriebes Forst Brandenburg

- a) Regelungen des Landeswaldgesetzes

7.1.2 Aufbau- und Ablauforganisation

- a) Strukturänderungserlass und Betriebsanweisung
- b) Rechtsform, Organigramm
- c) Planung und Steuerung wesentlicher Betriebsprozesse
- d) Produktplan Forst Deutscher Forstwirtschaftsrat

7.1.3 Kosten- und Leistungsrechnung

- a) Kosten- und Leistungsrechnung als spezifisches Controlling-/Steuerungsinstrument

+ *Zusatzinhalte für die Referendarsausbildung*

- b) *Personalkosten und Verteilung auf Wirkungskreise*

7.1.4 Wirtschaftsplanung

- a) Ziele und Bedeutung
- b) Ablauf der Wirtschaftsplanung in Revier, Forstamt, Betriebszentrale
- c) Kennzahlen und Steuerungsinstrumente auf Revier- und Forstamtssebene

7.1.5 Dienstleistungen für Dritte

- a) Kalkulation von Dienstleistungen

7.1.6 Liegenschaftsverwaltung und -bewirtschaftung

- a) Grundbuch- und Katasterämter
- b) Miet- und Pachtverträge

+ *Zusatzinhalte für die Referendarsausbildung*

- c) *Rechtsgeschäfte der Liegenschaftsverwaltung*

7.1.7 Waldbewertung

- a) Bewertungszweck und Bewertungsmethode
- b) Bestands- und Bodenbewertung
- c) Bewertung von Randschaden und Zerschneidungseffekten
- d) Bewertung von Rechten, Belastungen und Nutzungseinschränkungen
- e) Bewertung von Jagdflächen

7.1.8 Investitionsrechnung und Deckungsbeitragsrechnung

- a) Investitionen
- b) Verfahren der statischen und dynamischen Investitionsrechnung
- c) Kriterien einer Investitionsentscheidung
- d) Deckungsbeitragsrechnung für die Hauptbaumarten

7.1.9 Betriebsanalyse, Betriebsvergleich, Betriebsstatistik

- a) Typologisierung von Forstbetrieben
- b) Betriebliche Kennziffern, Bewertung von ganzen Forstbetrieben
- c) Controlling, Fachaudit, Inspektionssystem
- d) Betriebsstatistik (Testbetriebsnetz Forst)

7.2 Forstliches Rechnungswesen

- a) rechtliche Grundlagen

+ *Zusatzinhalte für die Referendarsausbildung*

7.2.1 *Liquiditätsplanung*

- a) *Cash-Management des Landes*
- b) *Kontenclearing*

- 7.2.2 *Finanzbuchhaltung*
 - a) *internes/externes Rechnungswesen*
 - b) *Grundsätze der doppelten Buchführung*
 - c) *Besteuerung und Abgaben*
 - d) *Rechnungsanforderungen*
 - e) *Jahresabschluss des Landesbetriebes Forst Brandenburg, kaufmännische Buchführung*
- 7.2.3 *Realisierung der Finanzbuchhaltung in SAP*
 - a) *Buchungsdurchlauf*
 - b) *interne Lieferungen und Leistungen*
 - c) *Zahlstelle*

8. Hoheit und Privatwald

8.1 Hoheitliche Aufgaben

- 8.1.1 Eigentumsverhältnisse im Land Brandenburg, Aufgaben gemäß LWaldG
- 8.1.2 Organisation in Brandenburg und anderen Ländern
- 8.1.3 Förderung

8.2 Privatwald

- 8.2.1 Abgrenzung Beratung/Dienstleistung, § 46 BWaldG
- 8.2.2 Ansprache von Waldbesitzern, Waldbesitzerstruktur, Kommunikation
- 8.2.3 Forstwirtschaftliche Zusammenschlüsse
 - a) Situation in Brandenburg und in anderen Ländern
 - b) Unterstützung durch LFB
- 8.2.4 Waldbauernschule e. V.
- 8.2.5 Förderung (GAK, ELER)

9. Inhalte, die praktisch vermittelt und begleitet werden

9.1 Waldbautechnik

- a) Bestandsbeschreibung
- b) Auszeichnung
- c) Feinerschließung

9.2 Büroleitung

- a) Buchungsdurchlauf Rechnungen

9.3 Wirtschaftsplanung im Jahresverlauf

- a) Dienstanweisung Wirtschaftsplanung
- b) Zielvereinbarung
- c) Berichte

9.4 Vergabe von Leistungen (Unternehmereinsatz)

- a) Beschaffung von Pflanzen/Arbeitsmaterial
- b) Ausschreibungen
- c) Kasse/Zahlstelle

9.5 Hoheit

- a) Bescheid/Stellungnahme schreiben (Feststellung Waldeigenschaft, Genehmigungstatbestände/B-Plan-Verfahren)
- b) Kompensationsmaßnahmen
- c) Berechnungsmodell Waldpunkte
- d) Umwelt- und FFH-Verträglichkeitsprüfungen
- e) Ordnungswidrigkeitenverfahren

9.6 Holzvermarktung

- a) Vorzeigung
- b) Holzsortierung
- c) Mengenanmeldung; Rechnungserstellung und Buchung
- d) Holzübergabe/-verkauf

9.7 Förderung Förderantrag ELER/GAK

9.8 Jagd

- a) Erstellung Abschussplanung
- b) Verpachtung
- c) Hegegemeinschaften
- d) Jagdgenossenschaften
- e) Organisation von Drückjagden
- f) Wildvermarktung

9.9 Waldführung organisieren und durchführen

9.10 Pressemitteilung verfassen